

區電信中立網路服務，為企業客戶提供企業網路解決方案，一年後即撞上科網爆破，公司失去科網企業客戶，「好彩當時我哋客戶主要係來自傳統行業，只係增長慢咗，影響不大。」

豈料三年後再遇「沙

士」，捱過之後，〇八年再撞上金融海嘯，「科網爆破當年係我第一次要裁員，一裁就三分之一，管理層減薪一半。遇到危機最緊要係控制現金流，要計現金可以捱幾耐，壓縮成本。」

疫情拖慢投資

老闆裁員，說是容易，但面對和你打天下的員工，真正要手起刀落，不少創業者難免拖泥帶水，總希望有新投資者或捱多陣博翻身，「好多人都會不停幻想就來



►海闊天空創投是政府創科投資基金的夥伴，共同投資香港的初創企業，例如主打家庭智能機械人的enabot。

一六年政府創新科技署成立了二十億元的「創科創投基金」，希望扶助本港的初創企業，以一比二的比例與風險投資基金共同投資本地創科初創企業，海闊天空創投便是其中一名合作夥伴，向政府推薦投資項目。現時創科創投基金投資的十四間公司中，有九間屬海闊天空創投有份，包括餐道、友和、CYC Motor及enabot等。

「我哋出兩蚊，政府就會出一蚊，但政府個限制都好多，審查都係好嚴，例如要肯定筆錢唔可以係用來還債等等，要確保一切安全，所以會比較慢。」文立笑道。

文立直言，作為政府的合作夥伴，每次準備投資一間公司都會向創科創投基金匯報，如果間初創公司不想接受政府的投資，可以寫信講明不想政府參與，「其實大家都等錢用，我哋都投咗兩蚊，梗係會睇實，風險比政府多一倍，大家都希望政府可以快手啲，有啲公司直情唔想煩，又要畀筆錢寫報告，先可以去拎政府筆錢，錢又唔係多，最後索性唔要，以免有太多限制。」



►海闊天空創投投資的ePropulsion逸動，其發明的水底航拍機有望成為海中Tesla。



►海闊天空創投在一七年成立，基金規模約一億美元，主要投資香港的科創初創企業，幫助香港創業者連接中國的風投基金。

會好番，等下先，但咁樣係好錯，一定要早啲決定去留，當你仲有錢不如裁咗人先，起碼仲有錢賠畀員工，大家好來好去。」

每次危機都是考驗創業者的最佳時機，一場新冠肺炎改變了全球營商環境，創業者本來的預算大受影響，投資者進行公司盡職審查的步伐亦因各地封城而減慢，如果未能控制資金流，過去一切努力便會化水，「今次係全球性問題，好多傳統行業都出事，直接影響到實體經濟，對創業者來講係好大考驗。」文立感嘆道。

文立創辦的第一線成功捱過三次危機，最終在一四年出售給中國科網公司世紀互聯，大賺一筆，經驗告訴他捱到最後才可以享受成果，「自己當年都係節衣縮食渡過危機，遇到危機一定要想盡辦法生存，保留現金，只有捱到最後才可獲最終勝利。」

衡量勝利與否，自然是風投最後能否成功退出，否則一切估值都是浮雲，文立稱一般風投的投資期大約五年，他估計在投的二十二間公司中，有兩至三間未來兩年會成功上市，到時便是享受勝利滋味之時。■

望創科創投基金加快審查